

CONJONCTURE ÉCONOMIQUE

# L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise

1<sup>er</sup> SEMESTRE 2022



# Synthèse

## Un ralentissement de l'activité économique qui devrait se poursuivre à court et moyen terme

Soutenue depuis le rebond d'après crise sanitaire, la croissance économique s'essouffle au premier semestre 2022. L'enquête auprès des dirigeants d'entreprise du tissu économique breton révèle une chute des indicateurs. De plus, les perspectives envisagées pour la fin de l'année sont pessimistes.

L'activité des entreprises bretonnes connaît un coup de frein au cours de ce premier semestre 2022 dans un contexte encore marqué par la crise sanitaire, auquel s'est greffé le conflit ukrainien. Conséquence directe, les pénuries de matériaux et de matières premières s'intensifient et la hausse des prix se fait ressentir par les acteurs économiques allant jusqu'à bousculer directement leur développement et leur rentabilité. Aussi, bien qu'elle ne bouleverse pas le niveau de confiance en l'avenir des dirigeants, cette instabilité géopolitique vient le ternir un peu plus encore.

### La courbe de croissance amorce une descente

Chaque semestre, la CCI Bretagne invite les chefs d'entreprise de sa région à s'exprimer sur la santé économique de leur activité.

Lors de la précédente phase d'enquête, la reprise se poursuivait atteignant un niveau d'activité sensiblement similaire à celui d'avant crise covid-19 (fin 2018). Bien qu'anticipé par ces mêmes répondants, le fléchissement de la conjoncture se fait fortement ressentir ce semestre.

Les 4 indicateurs étudiés (chiffre d'affaires, rentabilité, investissements, effectifs) dans notre mesure biannuelle voient leur solde d'opinion diminuer (la différence entre la proportion de répondants ayant exprimé une hausse et la proportion de répondants ayant exprimé une baisse). Pour la rentabilité, le solde d'opinion enregistre une chute de 12,1 points entre décembre 2021 et juin 2022. Dans ce contexte, l'emploi résiste et parvient à se maintenir au cours des 6 derniers mois.

### Une chute de l'activité plus marquée se fait pressentir

Déjà inquiétés par les difficultés d'approvisionnement qui se sont accentuées depuis, les entrepreneurs bretons voient leur avenir s'assombrir à l'horizon fin 2022. Epargnés sur ce début d'année, les investissements et l'emploi font aussi l'objet de prévisions à la baisse.

En effet, les soldes d'opinion prévisionnels des indicateurs analysés se dégradent de

nouveau selon les projections à 6 mois de cette mesure. Touchés fortement par les pénuries, les secteurs de l'industrie et de la construction se montrent les plus pessimistes. La hausse des prix impacte directement leurs marges et donc leur rentabilité.

## Le niveau de confiance en l'avenir atteint un niveau faible

A chaque vague d'enquête, il est proposé aux chefs d'entreprise bretons d'estimer leur degré de confiance en l'avenir en attribuant une note allant de 1 à 10.

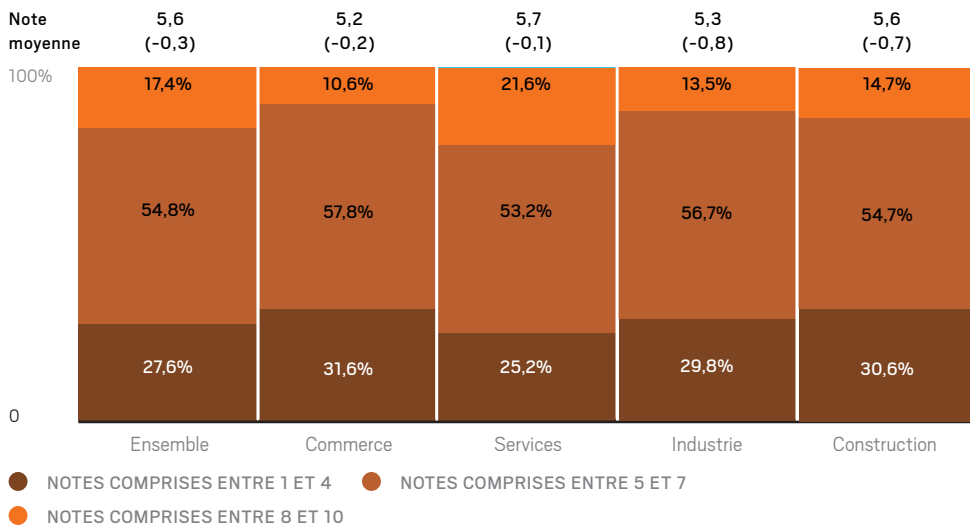
Lancée le 14 juin 2022, l'enquête affiche un indice de confiance en l'avenir dont la note moyenne s'élève à 5,6, soit 0,3 points inférieure à la précédente mesure. En berne, l'indice se situe tout de même à un niveau supérieur à celui atteint pendant la crise sanitaire (5,3 sur 10). En outre, une proportion assez importante d'entrepreneurs (plus de 2 sur 5) restent optimistes en attribuant une note supérieure à 8 sur 10 – la hausse

des prix n'impactant pas au même niveau tous les secteurs d'activités. La baisse de l'indice la plus importante provient des secteurs de l'industrie et de la construction où il subit une chute de respectivement 0,8 et 0,7 points.

Sans se montrer beaucoup moins confiants que lors du semestre précédent, les commerçants, notamment de détail, semblent pénalisés aussi par la baisse de leur fréquentation. En effet, la hausse généralisée des prix, amputant une partie du pouvoir d'achat de leur clientèle, s'ajoute aux changements d'habitudes de consommation (part du e-commerce). Les commerçants attribuent la plus faible note : 5,2 sur 10.

Enfin, peu dépendant des approvisionnements (pour le tertiaire notamment), le secteur des services fait figure de moteur. La fréquentation des cafés, restaurants et hébergements est repartie à la hausse depuis la crise.

### Niveau de confiance en l'avenir exprimé par les chefs d'entreprise bretons en juin 2022



Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1<sup>er</sup> semestre 2022, base des répondants

# Bilan 1<sup>er</sup> semestre 2022

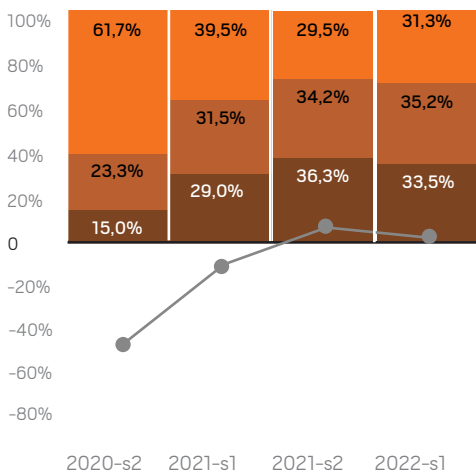
## Pressenti, un fléchissement survient dans la conjoncture

### Chiffre d'affaires : un coup de frein dans la relance engagée depuis la crise sanitaire

Après avoir connu une progression continue et relativement forte depuis la fin d'année 2020, le solde d'opinion du chiffre d'affaires connaît une baisse de 4,6 points en juin 2022. Il reste tout de même positif, s'appuyant sur une réserve importante d'entreprises dont les dirigeants observent une hausse de leur activité (un tiers des interrogées). Cette baisse de l'activité était déjà annoncée par les répondants dans notre précédente enquête.

#### Tendances observées par les chefs d'entreprise au 1<sup>er</sup> semestre 2022

##### ● Chiffre d'affaires

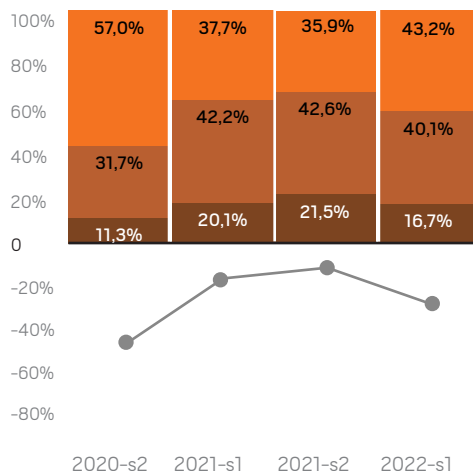


### Rentabilité : nouvelle chute

La rentabilité des entreprises bretonnes est directement affectée par le contexte conjoncturel. Sans parvenir à atteindre les niveaux d'avant crise, le solde d'opinion s'améliorait doucement au cours des derniers mois. En juin 2022, il subit à nouveau une chute : de -14,4 points en décembre 2021, il atteint -26,5 points aujourd'hui. La part des chefs d'entreprise observant une baisse de leur rentabilité demeure élevée.

#### Tendances observées par les chefs d'entreprise au 1<sup>er</sup> semestre 2022

##### ● Rentabilité



## Investissements : la situation se tend

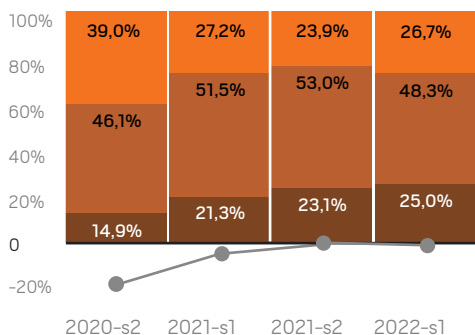
Indicateur de la santé économique des entreprises sur le long terme, les investissements repartaient en hausse depuis la fin de la crise sanitaire. Après avoir flirté avec l'équilibre au semestre précédent, le solde d'opinion reprend une pente descendante. Pourtant, un quart des entrepreneurs constatent une hausse de leurs investissements (plus grande proportion depuis 2 ans).

## Effectifs : des recrutements difficiles

Les entreprises bretonnes qui signalent une hausse du nombre de collaborateurs sont moins représentées en ce début d'année que lors de la précédente mesure. En effet, c'est la stabilité des effectifs qui prime (pour 70% des répondants). Outre le ralentissement de la croissance économique, les difficultés de recrutement semblent particulièrement affecter les entreprises.

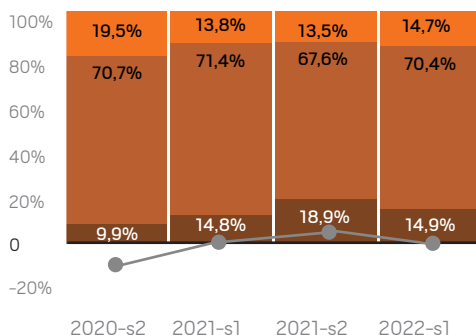
### Tendances observées par les chefs d'entreprise au 1<sup>er</sup> semestre 2022

#### ● Investissements



### Tendances observées par les chefs d'entreprise au 1<sup>er</sup> semestre 2022

#### ● Effectifs



● HAUSSE ● STABILITÉ ● BAISSÉ

● SOLDE D'OPINION

Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1<sup>er</sup> semestre 2022, base des répondants

# Perspectives 2<sup>nd</sup> semestre 2022

## Un avenir plus sombre se dessine

### Chiffre d'affaires : des prévisions qui se précisent

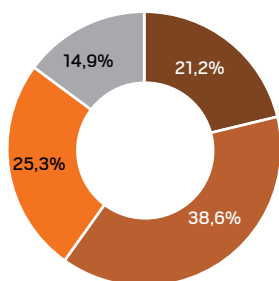
Après avoir chuté lors de la précédente mesure, le solde d'opinion du chiffre d'affaires pour la deuxième moitié 2022 se maintient. L'incertitude se dissipe aussi peu à peu. En effet, seuls 14,9% des interrogés ne se prononcent pas.

### Rentabilité : des craintes confirmées

La moindre confiance en l'avenir (matérialisée ce semestre par une note de 5,6/10) se fait ressentir dans les tendances envisagées par les dirigeants dans un futur proche. Plus d'1 entrepreneur breton sur 3 envisage une baisse de sa rentabilité dans les 6 prochains mois, c'est 16,5 points de plus que lors de l'enquête de juin 2021. Ces prédictions montrent un certain pessimisme des dirigeants probablement lié au contexte géopolitique pesant.

### Tendances envisagées par les chefs d'entreprise au 2<sup>nd</sup> semestre 2022

#### • Chiffre d'affaires

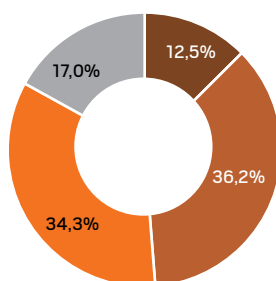


● HAUSSE ● STABILITÉ ● BAISSÉ  
● NE SE PRONONCE PAS

Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1<sup>er</sup> semestre 2022, base des répondants

### Tendances envisagées par les chefs d'entreprise au 2<sup>nd</sup> semestre 2022

#### • Rentabilité



● HAUSSE ● STABILITÉ ● BAISSÉ  
● NE SE PRONONCE PAS

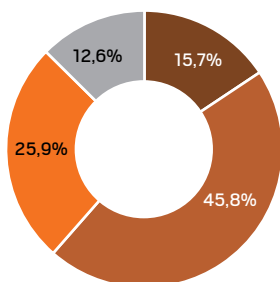
Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1<sup>er</sup> semestre 2022, base des répondants

## Investissements : les prévisions des chefs d'entreprises annoncent une dégradation

L'analyse de l'indicateur délivre plusieurs informations. D'une part, les entrepreneurs bretons n'ont jamais été si nombreux à se projeter depuis 3 ans (plus de 87,4% des répondants se prononcent), signe que l'instabilité du contexte économique lié à la crise se dissipe. Ce n'est pas pour autant que l'horizon conjoncturel s'éclaircit. Au contraire, le solde d'opinion passe en négatif et recule de plus de 10 points.

### Tendances envisagées par les chefs d'entreprise au 2<sup>nd</sup> semestre 2022

#### • Investissements



● HAUSSE ● STABILITÉ ● BAISSE  
● NE SE PRONONCE PAS

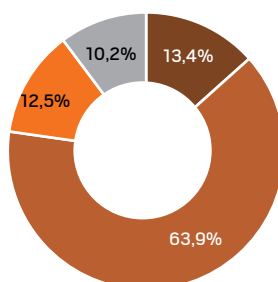
Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1<sup>er</sup> semestre 2022, base des répondants

## Effectifs : des signes qui présagent d'une tension

Même si la plus large proportion des chefs d'entreprise (63,9%) envisage de stabiliser ses effectifs au second semestre 2022, les prédictions affichent une légère baisse du solde d'opinion. Celle-ci est portée par un gain de 1,5 point de la part des dirigeants prévoyant une baisse de leurs effectifs.

### Tendances envisagées par les chefs d'entreprise au 2<sup>nd</sup> semestre 2022

#### • Effectifs



● HAUSSE ● STABILITÉ ● BAISSE  
● NE SE PRONONCE PAS

Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1<sup>er</sup> semestre 2022, base des répondants



# Commerce

## Bilan du 1<sup>er</sup> semestre 2022 Une situation qui se crispe

Confronté à une baisse de la consommation des ménages et de la fréquentation des magasins de détail, les voyants du secteur commerce passent au rouge sur tous les indicateurs étudiés. Les soldes d'opinion du chiffre d'affaires (-19,1 points) et de la rentabilité (-35,1 points) enregistrent respectivement une diminution de 15,4 et 13,8 points. Aussi, la situation se polarise pour les investissements : la part des dirigeants constatant une hausse n'a jamais été aussi importante depuis 3 ans quand la part de ceux qui relèvent une baisse est plus forte que lors des 2 précédents semestres.

Tendances observées par les chefs d'entreprise au 1<sup>er</sup> semestre 2022

Indicateurs	Hausse	Stabilité	Baisse	Solde d'opinion
Chiffre d'affaires	26,4%	28,1%	45,5%	-19,1
Rentabilité	13,0%	38,9%	48,1%	-35,1
Investissements	22,6%	46,3%	31,1%	-8,5
Effectifs	9,8%	75,6%	14,5%	-4,7

Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1<sup>er</sup> semestre 2022, base des répondants

## PERSPECTIVES 2<sup>nd</sup> SEMESTRE 2022

### APRÈS LE PESSIMISME, LE PESSIMISME ENCORE...

Les tendances envisagées par les chefs d'entreprise bretons pour le deuxième semestre de l'année 2022 font état d'une nouvelle régression des soldes d'opinion par rapport aux précédentes prévisions. Néanmoins, après s'être effondrée il y a 6 mois, il semble que la situation s'endigüe pour l'activité économique. Ainsi, le solde d'opinion du chiffre d'affaires qui avait subi une dégradation de 7,3 points connaît lors de cette mesure une faible diminution de 0,5 points. Du côté de la rentabilité (-27,4 points) et des investissements (-13,8 points), les soldes d'opinion continuent leur relatif recul alors que celui des effectifs se stabilise.





# Services

## Bilan du 1<sup>er</sup> semestre 2022 Un secteur qui se porte bien

Fortement touché pendant la covid-19, le secteur des services (intégrant restauration, cafés et hébergements touristiques) s'était depuis relancé. La croissance continue ce semestre. En effet, 35,8% des entrepreneurs signalent une augmentation de leur chiffre d'affaires quand ils sont 15% dans l'ensemble du périmètre (tous secteurs confondus). Aussi, ¼ des répondants fait état d'une hausse de ses investissements, ce sont des standards d'avant crise. Le seul point négatif concerne la rentabilité où 80% des dirigeants font état d'une baisse (+2,7 points par rapport à décembre 2021).

## Tendances observées par les chefs d'entreprise au 1<sup>er</sup> semestre 2022

Indicateurs	Hausse	Stabilité	Baisse	Solde d'opinion
Chiffre d'affaires	35,8%	36,3%	27,9%	+7,9
Rentabilité	20,0%	39,9%	40,1%	-20,1
Investissements	25,3%	49,4%	25,3%	+0,0
Effectifs	15,6%	70,6%	13,8%	+1,8

Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1<sup>er</sup> semestre 2022, base des répondants

## PERSPECTIVES 2<sup>nd</sup> SEMESTRE 2022 DES PRÉDICTIONS MITIGÉES

Particulièrement pessimistes lors de la précédente enquête, les dirigeants du secteur des services sont davantage mesurés en juin 2022. Le solde d'opinion remonte pour le chiffre d'affaires (+7,5 points) et se stabilise pour les effectifs. Il poursuit sa baisse encore sur les deux autres indicateurs : les investissements (-7,5 points) et la rentabilité (-4,5 points) où 3 entrepreneurs sur 10 anticipent une baisse.



# Industrie

## Bilan du 1<sup>er</sup> semestre 2022 Après la reprise, la redescente

La conjoncture du secteur industriel joue aux montagnes russes. Après un net rebond au précédent semestre, les industriels bretons font face désormais à un recul de leur activité. Les soldes d'opinion de tous les indicateurs sont en baisse sur la période en cours : la plus marquante concerne la rentabilité dont le solde d'opinion perd plus de 29 points. De plus, l'analyse révèle une diminution de 8,4 points des répondants signalant une croissance du nombre d'embauches. Le secteur semble particulièrement impacté par les problèmes de recrutement.

### Tendances observées par les chefs d'entreprise au 1<sup>er</sup> semestre 2022

Indicateurs	Hausse	Stabilité	Baisse	Solde d'opinion
Chiffre d'affaires	38,3%	32,4%	29,3%	+9,0
Rentabilité	12,4%	36,5%	51,1%	-38,7
Investissements	28,5%	46,4%	25,1%	+3,4
Effectifs	18,8%	65,7%	15,5%	+3,3

Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1<sup>er</sup> semestre 2022, base des répondants

## PERSPECTIVES 2<sup>nd</sup> SEMESTRE 2022 UNE INQUIÉTUDE GRANDISSANTE

Les perspectives pour le second semestre 2022 devraient encore se dégrader dans le secteur de l'industrie. Les soldes d'opinion enregistrent une diminution liée à la part croissante de dirigeants anticipant des ralentissements. Marqué par l'incertitude (1 répondant sur 5 ne se prononce pas), l'indicateur de rentabilité s'effrite : à peine 10% des dirigeants bretons tablent sur une hausse. Le solde d'opinion des effectifs reste positif mais la part d'entreprises anticipant une diminution des embauches gagne 1,5 point. Le solde d'opinion du chiffre d'affaires lui, fait un bond en arrière de 15,9 points et laisse présager des difficultés.



# Construction

## Bilan du 1<sup>er</sup> semestre 2022 Fin de l'embellie des derniers mois

Soutenant une croissance très dynamique jusqu'aujourd'hui, le secteur de la construction connaît un coup d'arrêt en cette période. Les soldes d'opinion plongent, notamment pour la rentabilité (-33,5 points) qui rejoint les niveaux de début de crise sanitaire. La part des entrepreneurs indiquant une baisse de leur chiffre d'affaires est 2 fois plus importante. Toutefois, le solde d'opinion reste légèrement supérieur à ce qu'il était avant la crise. Cette situation avait été annoncée dans notre précédente étude par ces mêmes acteurs qui pointaient les pénuries de main d'œuvre et de matériaux.

### Tendances observées par les chefs d'entreprise au 1<sup>er</sup> semestre 2022

Indicateurs	Hausse	Stabilité	Baisse	Solde d'opinion
Chiffre d'affaires	33,4%	47,3%	19,3%	+14,1
Rentabilité	11,7%	46,7%	41,6%	-29,9
Investissements	25,6%	48,6%	25,8%	-0,2
Effectifs	19,9%	60,9%	19,2%	+0,7

Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1<sup>er</sup> semestre 2022, base des répondants

## PERSPECTIVES 2<sup>nd</sup> SEMESTRE 2022 L'AVENIR SE TERNIT UN PEU PLUS

Déjà peu optimistes dans les projections de fin 2021, les dirigeants du secteur de la construction envisagent des tendances guère plus encourageantes pour le prochain semestre. Les soldes d'opinions plongent encore. Ils reviennent aux niveaux d'entrée de crise sanitaire : en juin 2020, le solde d'opinion des investissements était de -10,6 points, il est aujourd'hui de -14,7 points. Les perspectives se détériorent aussi pour les autres indicateurs. 16,3 points des entreprises envisagent une baisse de leurs effectifs. C'est le taux le plus élevé sur la période étudiée (depuis 2018). La rentabilité diminue sous le coup de l'augmentation du prix des matières premières : le solde d'opinion de la construction (-28,1 points) est 6,3 points inférieur à celui de tous les secteurs confondus (-21,8 points).

## Question d'actualité

La CCI Bretagne a souhaité identifier les difficultés rencontrées par les entreprises impactant leur développement ou leur pérennité. Elle s'est interrogée également sur les mesures attendues par les acteurs économiques pour faire face à cette situation.

# 60,1%

des entreprises rencontrent des difficultés impactant le développement ou la pérennité de leur activité

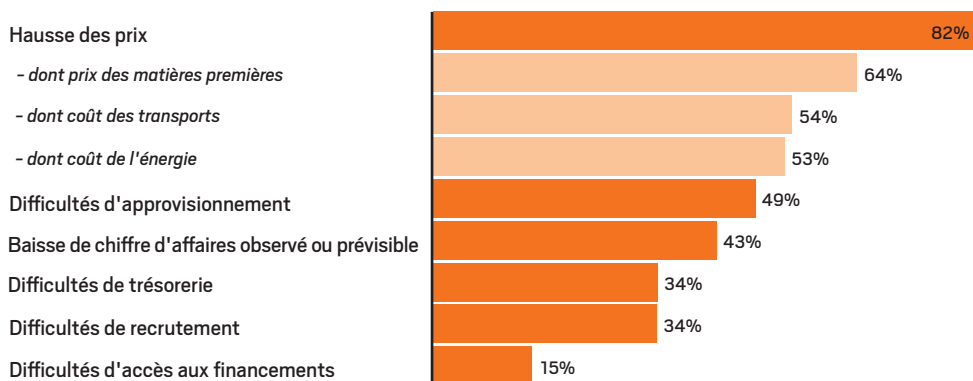
« Inflation », « situations pénuriques multiples » voire « récession », nombreux sont les termes utilisés dans l'actualité pour décrire la santé économique de notre écosystème et ses perspectives d'évolution pour demain. En interrogeant les dirigeants du territoire, la CCI Bretagne remarque que 6 entreprises bretonnes sur 10 sont impactées directement dans leur développement ou pérennité par des difficultés qui s'accroissent, générant des

crainces fortes pour le futur proche. Si la hausse des prix est la source principale de préoccupation (82% des entreprises impactées, 90% dans les secteurs de l'industrie et de la construction), les autres facteurs sont divers. En effet, les chefs d'entreprise remontent des difficultés d'approvisionnement qui concernent 1 entreprise sur 2 (67% dans la construction), des problèmes de trésorerie et des obstacles aux recrutements qui font également l'objet de fortes inquiétudes.



**8 entreprises sur 10 impactées par des difficultés identifient la hausse des prix comme principale cause**

## Quelles sont les difficultés auxquelles est confrontée votre entreprise aujourd'hui qui pourraient freiner son développement ou sa pérennité ?



Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1er semestre 2022

Base : répondants ayant déclaré avoir été impactés dans le développement ou la pérennité de leur entreprise

## Quelles mesures envisagez-vous dans votre entreprise pour pallier à ces difficultés ?

Solution(s) envisagée(s)	Part des répondants
<b>Elargir son marché</b>	<b>51%</b>
- Conquérir de nouveaux marchés	35%
- Diversifier l'activité	32%
<b>S'approvisionner autrement</b>	<b>35%</b>
- Rechercher de nouveaux fournisseurs	30%
- Substituer les matières premières ou marchandises en approvisionnement difficile	15%
<b>Solution ressources humaines</b>	<b>26%</b>
- Faire évoluer les conditions de travail (horaires de travail, télétravail...)	12%
- Faire évoluer les profils de recrutement	11%
- Augmenter les salaires	8%
- Proposer des solutions de logement aux collaborateurs	3%
- Réduire la masse salariale	2%
<b>Renforcer l'innovation dans l'entreprise</b>	<b>19%</b>
<b>Se développer par la croissance externe</b>	<b>8%</b>
<b>Relocaliser certaines activités</b>	<b>3%</b>
<b>Arrêter l'activité, vendre</b>	<b>3%</b>

Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1er semestre 2022

Base : répondants ayant déclaré avoir été impactés dans le développement ou la pérennité de leur entreprise

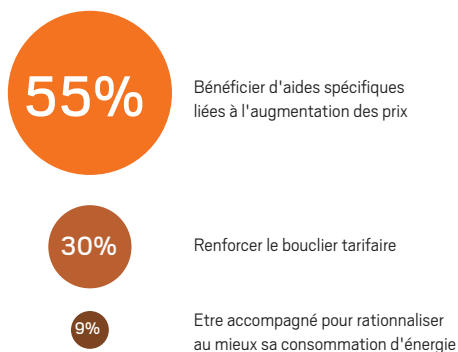
Pour faire face aux difficultés qu'elles rencontrent, les entreprises bretonnes – qui avaient anticipé un ralentissement de la conjoncture économique fin 2021 – sont pro-actives dans la recherche de solutions. En ce sens, plusieurs leviers ont été identifiés par les répondants qui se disent impactés par des difficultés touchant directement le développement ou la pérennité de leur activité : rechercher de nouveaux contrats ou clients (52%) que ce soit en terme de nouveaux marchés (35%) ou dans la diversification de

l'activité (32%), s'approvisionner autrement ou encore travailler les problématiques RH. Pour ce dernier point, les leviers sont multiples : faire évoluer les conditions de travail (horaires, télétravail), augmenter les salaires, réduire la masse salariale...

En outre, l'innovation apparaît comme un axe de travail pour 1 entreprise sur 5 confrontée à des difficultés (dans l'industrie, ce rapport est porté à 2 sur 5). Enfin, 3% des répondants envisagent de cesser leur activité ou vendre.

### Quelles mesures attendez-vous des pouvoirs publics pour pallier à ces difficultés ?

Les réponses à apporter face aux obstacles menaçant le développement ou la pérennité des entreprises bretonnes peuvent aussi être collectives. Ainsi, 89% des répondants impactés par ces difficultés estiment que les pouvoirs publics ont un rôle à jouer. Le déploiement d'aides spécifiques liées à l'augmentation généralisée des prix est la première solution citée. De même, l'accompagnement à la réduction de la consommation d'énergie est un levier identifié.



Source : CCI Bretagne, L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise – 1er semestre 2022

Base : répondants ayant déclaré avoir été impactés dans le développement ou la pérennité de leur entreprise

Réservez  
votre encart  
dans la prochaine  
édition du  
**PALMARES**

**2022**  
**2023**



[bret-eco@bretagne.cci.fr](mailto:bret-eco@bretagne.cci.fr)

## Définition et méthode

### L'enquête

La CCI Bretagne a interrogé, par mail du 14 au 28 juin, 42 413 entreprises sur leur activité économique (chiffre d'affaires, investissements, effectifs, rentabilité, chiffre d'affaires export) des 6 derniers mois et sur leurs perspectives à 6 mois. 1 760 chefs d'entreprise ont répondu à cette enquête, échantillon représentatif de tous les secteurs d'activité et de toutes les tailles d'entreprises des 4 départements bretons.

### Solde d'opinion

Le solde d'opinion exprime la différence entre la proportion de répondants ayant exprimé une opinion positive et la proportion de répondants ayant exprimé une opinion négative. La conjoncture économique « L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise » du 1<sup>er</sup> semestre 2022 est éditée par la CCI Bretagne

La conjoncture économique

« L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise » du 1<sup>er</sup> semestre 2022 est éditée par la CCI Bretagne.

**Directeur de la publication :**

Jean-Pierre Rivery

**Responsable de la rédaction :**

Nathalie Boursier

**Rédaction :**

Hoël Merrer

**Charte graphique :** Rodhamine

**Impression :** CCI Bretagne

**Dépôt légal :** juin 2022

La reproduction des informations de ce document est autorisée sous réserve de la mention de la source : « CCI Bretagne – L'économie bretonne vue par les chefs d'entreprise 1<sup>er</sup> semestre 2022 ».

Pour en savoir plus  
Consultez l'ensemble des études  
de la CCI Bretagne sur  
[www.bretagne.cci.fr](http://www.bretagne.cci.fr)

Contact Communication :  
[anne-sophie.onillon@bretagne.cci.fr](mailto:anne-sophie.onillon@bretagne.cci.fr)



**CCI BRETAGNE**